



# Sociale et circulaire: l'économie de demain

17 novembre 2021

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Sociale et circulaire: l'économie de demain



Spread the word!

#economiededemain

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Sociale et circulaire: l'économie de demain



Franz FAYOT  
Ministre de l'Économie

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Sociale et circulaire: l'économie de demain



10h00-11h00	Vers un livre blanc de l'économie sociale et circulaire
11h15-12h30	Regards sur l'économie de demain : perspectives pour le Luxembourg et la Grande-Région
12h30-13h30	<i>Déjeuner</i>
13h30-16h30	Rendez-Vous d'affaires transfrontalières <i>En parallèle: Ateliers thématiques</i>
16h30-16h45	Retour sur les résultats des différents groupes thématiques
16h45-17h00	Mots de clôture
17h00-18h00	<i>Vin d'honneur</i>

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



# Sociale et circulaire: l'économie de demain



## Vers un livre blanc de l'économie sociale et circulaire

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Vers un livre blanc de l'économie sociale et circulaire



Bernard LAHURE  
ECOTRANSFAIRE SARL SIS

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire





LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



EcoTransFaire

Présentation du Livre Blanc :

# L'Économie sociale et solidaire levier de l'économie circulaire en Grande Région

17 novembre 2021

Qu'attendez-vous de la journée d'échange?



sli.do

Code de l'événement:

#669119



# Sommaire

- Présentation de l'étude
- Résultats
- Proposition de filières porteuses de développement en Grande Région
- Recommandations
- Conclusion



# Présentation d'EcoTransFaire SARL SIS

- Nous sommes spécialisés dans le développement local et la transition
- Nous travaillons en lien avec les acteurs locaux :
  - à l'usage de l'espace urbain des espaces, du bâtiment au quartier (assistance à maîtrise d'usage), à l'analyse, la modélisation et le développement des écosystèmes locaux, à la réalisation d'études d'impacts...
- Nous développons de nouveaux modèles d'analyses
- Créé fin 2019, nous sommes aussi labélisés comme centre de recherche privé



# Présentation de l'étude

- **Objectifs :**  
Construire une vision prospective afin d'identifier les collaborations possibles dans le champs de l'ESS et l'EC au niveau national et en Grande Région
- **Méthodologie :**  
Approche en trois étapes:  
Collecte des informations, Analyse et évaluation, Proposition d'actions
- **Echantillonnage :**  
+ de 100 interviews (autorités publiques, groupement d'entreprises, entreprises...)



# Résultats

Les résultats se divisent en trois parties:

- L'état des lieux et initiatives territoriales l'ESS-l'EC par territoire et en Grande Région
- Des filières identifiées qui sont des propositions de collaboration qu'il reste à valider par un diagnostic adéquat
- Des recommandations à destination des acteurs politiques



# Etat des lieux

- **Une vision proche mais différentes par territoire de la Grande Région :**

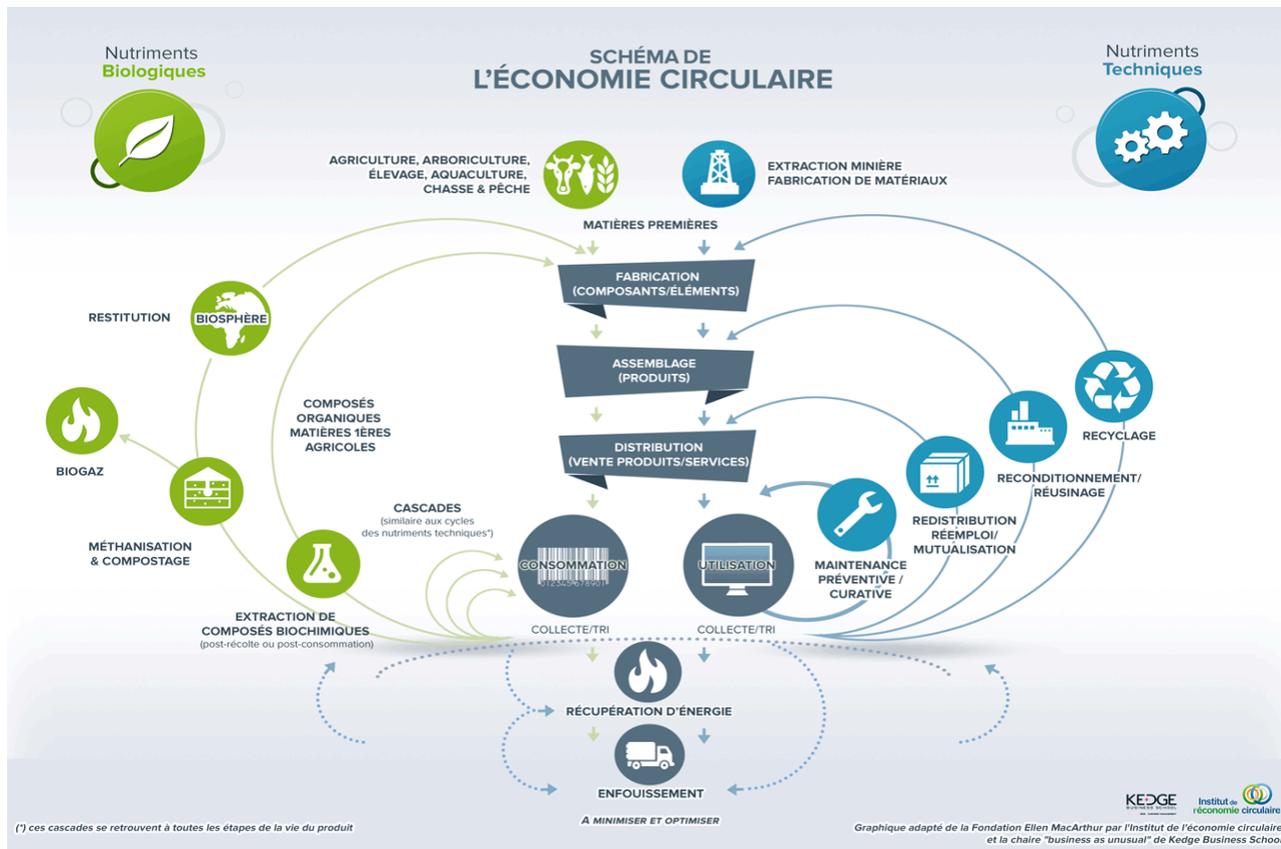
Pour l'économie sociale et solidaire, l'économie circulaire et l'association ESS-EC

- **Des territoires en avance, un atout :**

L'avance de certains territoires est source d'échange de bonnes pratiques, d'essaimage, de constitution d'écosystème résilient.

- **Des initiatives inspirantes :**

Introduction des achats d'occasion dans les marchés publics « loi AGECE (FR) », associer les entreprises de l'ESS dans les organismes de gestion des déchets, appels à projets associant les entreprises de l'ESS aux entreprises classiques...





# Filières potentielles

Nous avons classé les filières en trois niveaux de coopération du plus simple au plus complexe. Elles sont aussi source d'idées pour la diversification des acteurs de l'ESS.

➤ **Réseaux de coopérations :**

Favorise la dissémination des modèles ayant fait leur preuve ailleurs, relativement aisés à mettre en œuvre

➤ **Plateformes de massification :**

Besoin des entreprises à travailler, développer des activités communes...

➤ **Ecosystèmes en Grande Région :**

Secteurs étant identifiés comme stratégiques en GR, leur structuration revêt une importance particulière et consolide leur développement.



# Réseaux de coopération

## ➤ Gaspillage Alimentaire, Transformation alimentaire des surplus et invendus :

L'objectif est d'apporter une réponse collective aux surplus et aux invendus ainsi que de soutenir le développement de cette activité au Luxembourg.

## ➤ Consigne, service de lavage de contenants en verre et logistique :

Le but de ce réseau est d'aider à la dissémination de bonnes pratiques, de nouveaux ateliers de lavage en Grande Région.



# Plateformes de massification

## ➤ Electroménager blanc (machines à laver, frigos ...):

Cette plateforme aidera au renforcement des coopérations transfrontalières dans la réparabilité de l'électroménager blanc (échange de bonnes pratiques, de pièces détachées...

## ➤ Filière nationale / Grande Région pour le réemploi du matériel informatique :

Le but est de renforcer la stratégie Grande Région digitale par le développement d'une filière GR du réusage-réemploi en matériel informatique.



# Ecosystèmes en GR

## ➤ Déconstruction bâtiment, Matériaux de réemploi dans la déconstruction :

La déconstruction est un enjeu majeur en GR. Cet écosystème aurait pour but de renforcer les actions en cours de développement en Grande Région.

## ➤ Écosystème de production de vêtements éco-conçus :

La relocalisation de la production textile est indispensable pour rendre celle-ci compatible avec le développement durable.



# Recommandations

Pour soutenir le développement de ces filières, nous proposons de nous appuyer sur les recommandations suivantes :

- Introduire un droit à l'expérimentation dans le cadre législatif autour de l'ESS-EC (" sandbox" ) (R9)
- Créer un observatoire de prospective et de veille sur l'ESS-EC (R5)
- Doter les entreprises ESS de moyens digitaux interopérables en GR (R12)
- Augmenter les moyens d'action et le soutien au Cluster Economie sociale et solidaire Grande Région (R13)
- Développer un outil transfrontalier de financement (R 15)

Quelles recommandations sont les plus pertinentes à votre avis?



sli.do

Code de l'événement:

#669119



# Conclusion

La Grande Région est un territoire avec :

- Des différences comme atout,
- La volonté de travailler ensemble,
- Une innovation permanente,
- Une communauté ESS en plein développement.

Ce sont les ingrédients pour que l'économie sociale et solidaire, le levier de l'économie circulaire en Grande Région, soit demain l'économie sociale et circulaire outil de résilience et d'attraction de notre territoire.



# Merci de votre attention!

# Vers un livre blanc de l'économie sociale et circulaire



Simone ASSELBORN-BINTZ  
Bourgmestre, Commune de Sanem

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

**GEMENG  
SUESSEM**





17.11.2021

# **SANEM – Vers l'économie circulaire**

Journée d'échange

«Sociale et circulaire: l'économie de demain»

# I. Portrait de la Commune

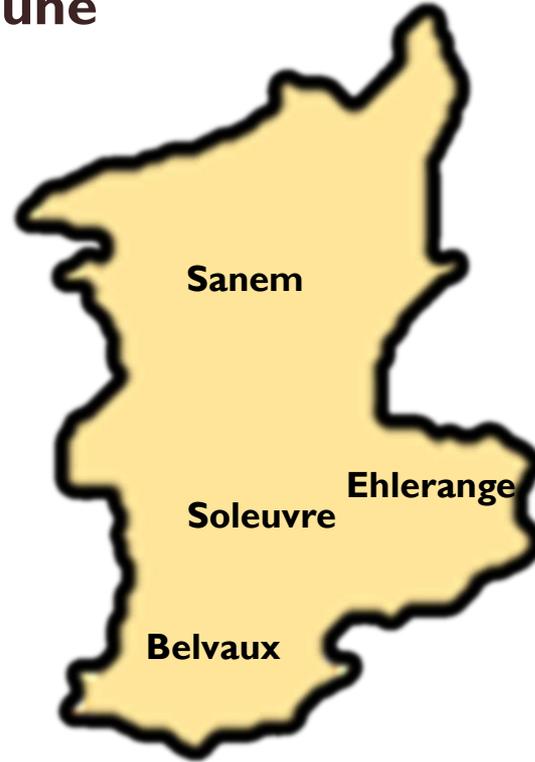
## 4 localités

Belvaux  
Ehlerange  
Sanem  
Soleuvre

**17968 habitants** (au  
15.11.2021)

7089 ménages

**2442 ha de superficie**



## 2. Economie circulaire

Vote du CE le 06.07.2021 de devenir un pôle d'économie circulaire et sociale

Buts:

- Repenser la consommation vers l'utilisation à tout niveau
- Suffisance des ressources au niveau communal/régional
- Radiance intercommunale et transfrontalière des projets et activités
- Rôle-Modèle d'une commune du Minette dédiée à l'économie circulaire

### 3. Ancrage politique et études

#### Concept de Ressources et de l'Économie circulaire

Charte Éco-Consciente

Remaniement des Projets acquis en un grand Concept holistique

Étude des ressources dans le cadre du Pacte Climat

Création de synergies intercommunales et transfrontalières

Création d'une identité visuelle pour l'économie circulaire (court terme)

## 4. Alimentation

### Infrastructures/Activités:

Eis Epicerie (acquis)

Matgesfeld (acquis)

Gäert Schlass Suessem

Serres Zolwerknapp (acquis)

Foodsharing (début 2022)



## 4. Alimentation

### Acteurs:

Eis Epicerie

A.C. Sanem

Colabor

CIGL

Citoyens



# 5. ReUse/Repair/Recycle

## Infrastructures/Activités:

Charte de matériel de bureau écologique

Givebox/Bicherschaf

Repair-Room @ WorkSchapp Matgesfeld

« Spullkëscht »



## 5. ReUse/Repair/Recycle

### Acteurs:

A.C. Sanem

SIVEC

Citoyens

CIGL



## 6. Sensibilisation/Formation

### Infrastructures/Activités:

« WorkSchapp » Matgesfeld (2022) + Bildungszentrum (long-terme)

Pavillon Esch 2022



## 6. Sensibilisation/Formation

### Acteurs:

A.C. Sanem

Script/MEN

Esch 2022



# Merci.

**GEMENG SUESSEM**

■ BIELES

■ EILERENG

■ SUESSEM

■ ZOLWER



# Vers un livre blanc de l'économie sociale et circulaire



Fränk ARNDT

Bourgmestre, Commune de Wiltz

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION



# L'économie sociale & circulaire à Wiltz

17 novembre 2021

Wiltz se positionne comme la **capitale régionale** du nord du Luxembourg et des Ardennes et s'engage activement pour le **développement durable** de toute la région.



Superficie de la commune : 39,3 km<sup>2</sup> | 7504 habitants | 3420 Emplois

Un développement rapide et structuré ...

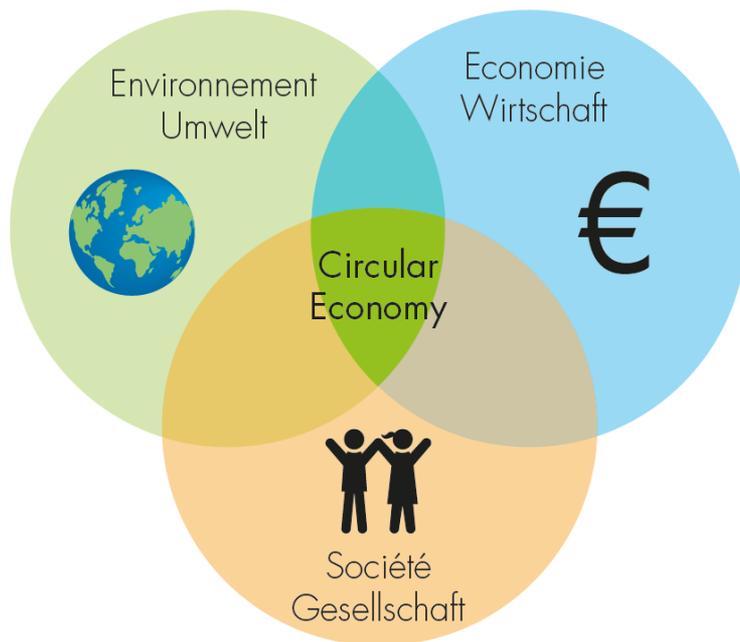


... grâce à la mise en œuvre de **30 projets stratégiques** dans le cadre du plan CAP 2030

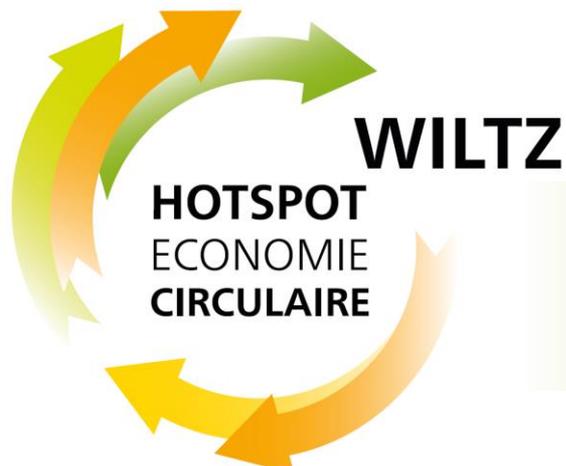


... grâce à des priorités de développement équilibrées guidées par les principes de l'**Economie Circulaire**

## Un développement axé sur 3 piliers ...



Une volonté politique nationale ...



Depuis 2015, Wiltz est « **Hotspot communal de l'économie circulaire au Luxembourg** »

## Une volonté politique locale ...

- Charte à 10 points pour une meilleure intégration de l'Economie Circulaire dans l'ensemble des activités de la commune de Wiltz
- Vote unanime du conseil communal en 2018



### Plus spécifiquement, la commune de Wiltz :

1. développera un cadre de travail permettant à ses services de planifier et d'organiser leurs activités de manière socialement et écologiquement responsables ;
2. renforcera les logiques de valorisation des différentes ressources matérielles et humaines afin d'éviter les gaspillages en tous genres sur son territoire ;
3. soutiendra de nouvelles formes d'organisation de l'activité humaine telles que les modes de vie collaboratifs (Coworking, Habitat collectif, ...), la production contributive (FabLab, Do-It-Yourself, Maker-Space, ...) ainsi que l'utilisation collaborative de biens et services (covoiturage, ...);
4. respectera activement la biodiversité dans la conception de ses projets ;
5. développera un cadre permettant l'établissement d'un centre de compétence et de formation national autour de l'économie circulaire à Wiltz ;
6. intégrera progressivement l'économie circulaire dans son règlement des bâtisses afin de promouvoir ainsi l'éco-conception & construction de bâtiments à haute valeur ajoutée et ayant un impact positif sur leur environnement ;
7. mettra en oeuvre une stratégie de communication proactive pour tous les intéressés afin de promouvoir activement les thématiques liées à l'économie circulaire ;
8. favorisera une approche participative et intégrative impliquant toutes les parties prenantes pour orienter son développement et garantir son attractivité future ;
9. incitera les acteurs économiques régionaux à développer des circuits permanents qui conservent la valeur et la qualité inhérente des ressources à chaque étape de leur cycle d'utilisation ;
10. veillera à développer des projets-pilotes dans l'économie circulaire qui permettront d'établir des modèles et des méthodologies transférables par la suite à une plus grande échelle.

Overshoot Day = 15 février 2021 pour le Luxembourg

⇒ Rareté des ressources

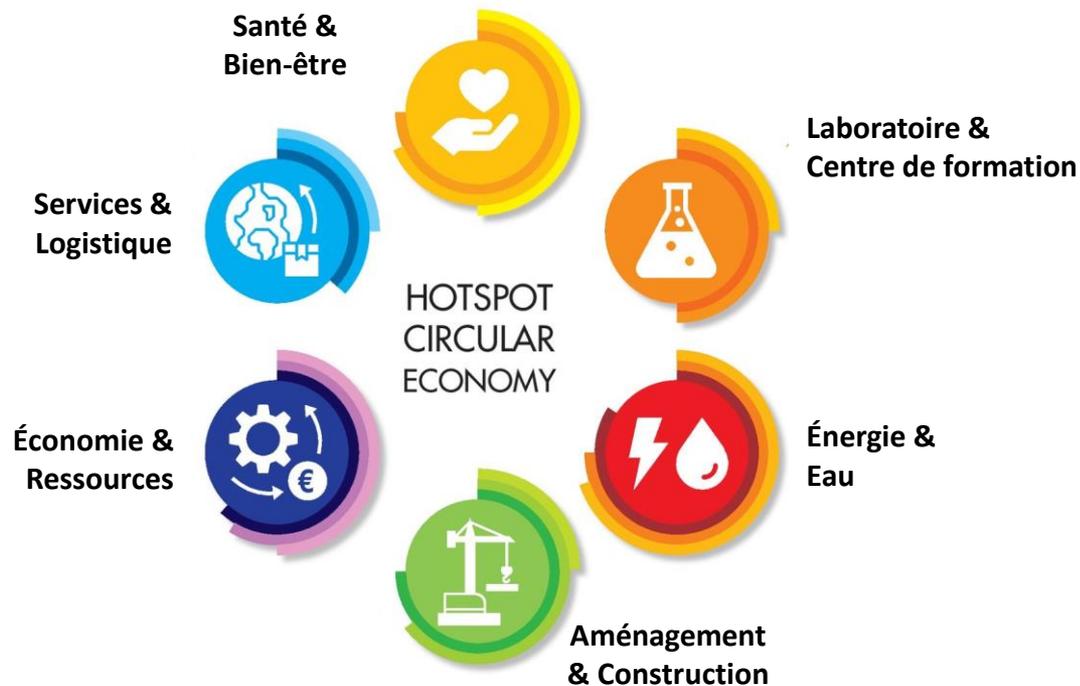
⇒ Changement climatique

## Country Overshoot Days 2021

When would Earth Overshoot Day land if the world's population lived like...



## Une démarche structurée pour l'EC ...



## Une série de projets stratégiques ...



- 
**HEALTH & WELLBEING**  
 Santé & Bien-être  
 Gesundheit & Wohlbefinden
- 
**TESTING & TRAINING CENTER**  
 Laboratoire & Centre de formation  
 Test- & Bildungszentrum
- 
**ECONOMY & RESOURCES**  
 Economie & Ressources  
 Wirtschaft & Ressourcen
- 
**URBAN PLANNING & CONSTRUCTION**  
 Aménagement & Construction  
 Städtebau & Geländeverrichtung
- 
**ENERGY & WATER**  
 Energie & Eau  
 Energie & Wasser
- 
**SERVICES & LOGISTICS**  
 Services & Logistique  
 Dienstleistungen & Logistik

Règl.  
sur les  
bâtisses

Etude  
flux des  
matériaux

Pacte  
Climat  
éco.  
circ.

Green  
Events

Re-  
conomy

Journée  
de  
l'éco.  
circ.

...

## Une approche avec des partenaires ...



## ATELIER KLIMBIM - CIGR WILTZ PLUS

### DESCRIPTION DU PROJET:

Le CIGR Wiltz combine l'insertion des personnes au travail avec la revalorisation d'anciens meubles et autres équipements ménagers.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À WILTZ



### OBJECTIFS:

- ➔ Revalorisation d'anciens meubles
- ➔ Plateforme de réception et de revente des meubles à valeur résiduelle
- ➔ Rénovation, réparation, recomposition des meubles et parties de meubles
- ➔ Formation des employés dans l'artisanat
- ➔ Mise à disposition de meubles et autres équipements de bonne qualité pour les personnes défavorisées
- ➔ Réduction de déchets

### PARTENAIRES:

Commune de Wiltz

### PÉRIODE:

Depuis 2015

### ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE    EN RÉALISATION    **OPÉRATIONNEL**



## MAGASIN RE-NAISSANCE – CIGR WILTZ PLUS

### DESCRIPTION DU PROJET

Magasin «secondhand» pour toute la famille qui donne une deuxième vie aux vêtements, jouets, jeux, nounours, livres pour enfants, poussettes, etc.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À WILTZ



#### OBJECTIFS:

- ⇒ Revalorisation des objets en bon état
- ⇒ Plateforme de réception et de revente de produits à valeur résiduelle
- ⇒ Nettoyage, remise en état, recomposition des vêtements et jouets
- ⇒ Réduction de déchets

#### PARTENAIRES:

Commune de Wiltz

#### PÉRIODE:

Depuis 2019

#### COÛTS:

- ⇒ Coût total du projet (ttc): 50.000 € (budget annuel)
- ⇒ Coûts liés à l'économie circulaire (ttc): 50.000 €

#### ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



## MAKERSPACE COLAB

### DESCRIPTION DU PROJET

Colab est une ASBL qui vise à promouvoir les activités créatives et qui propose un encadrement professionnel en termes de compétences et de mise à disposition d'équipement et d'outils de travail.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À WILTZ



#### OBJECTIFS:

- Offre d'activités créatives en tant qu'alternative aux loisirs de consommation (produire plutôt que consommer)
- Partage et mise à disposition d'équipement professionnel
- Encadrement et formation
- Communauté et soutien mutuel parmi les membres
- Sensibilité quant aux ressources et leur valorisation

#### PARTENAIRES:

Commune de Wiltz

#### PÉRIODE:

Depuis 2019 - en cours

#### ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE    EN RÉALISATION    **OPÉRATIONNEL**



## RECONOMY WILTZ

### DESCRIPTION DU PROJET



Reconomy est une initiative nationale, encadrée par le CELL, qui vise la (ré)invention de notre économie pour faire face aux besoins actuels et futurs de notre société. Elle est activée et alimentée par un processus de participation citoyenne.

La commune de Wiltz soutient cette initiative depuis 2019 et plusieurs projets ont été initiés depuis sur le territoire de la commune: Meng lessbar Stad, Kreeslafschaf, Makerspace CoLab, ...



### UN PROJET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À WILTZ



#### OBJECTIFS:

- Activation d'initiatives citoyennes de type bottom-up
- Encourager les citoyens à s'engager pour leur environnement de vie
- Activation et consolidation de cycles locaux et régionaux
- Recherche et dynamisation de synergies potentielles



#### PARTENAIRES:

Centre for Ecological Learning Luxembourg



#### PÉRIODE:

Depuis 2019 – en cours



#### ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



## CIRCULAR INNOVATION HUB

### DESCRIPTION DU PROJET

Le Hub est un endroit qui est dédié à la communication pro-active au sujet de l'économie circulaire à Wiltz. Les initiateurs sont la Commune de Wiltz (hotspot en économie circulaire) et le Fonds du Logement (développeur du projet phare «Wunne mat der Wooltz»). Le Hub a l'ambition de devenir un centre national de compétences et de formations en économie circulaire.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À WILTZ



#### OBJECTIFS:

- ➔ Activation de la transition vers l'économie circulaire sur tous les niveaux
- ➔ Transmission des connaissances et expériences en économie circulaire
- ➔ Communication
- ➔ Information
- ➔ Sensibilisation
- ➔ Education
- ➔ Formation

#### PARTENAIRES:

Commune de Wiltz  
Fonds du Logement  
Luxinnovation

#### PÉRIODE:

Depuis octobre 2020

#### ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



# DONO

### DESCRIPTION DU PROJET

Conçu et développé au Luxembourg, DONO est un système de récupération et de valorisation de bâches en tous genres. Grâce à un processus de conception précis, les bâches récupérées peuvent commencer une nouvelle vie et se voir attribuer une nouvelle fonction. Le projet valorise les principes d'upcycling et d'économie circulaire qui se retrouve dans le nom «DONO».

La première collection «E Stéck vun der Bréck» a proposé une série de trois produits confectionnés à l'aide de la bâche qui habillait le pont Adolphe à Luxembourg-Ville durant sa réhabilitation (+/- 10 000 m<sup>2</sup>, 750 g/m<sup>2</sup>, 0,68 cm d'épaisseur). Les ateliers DONO sont installés dans les locaux du château de Wiltz.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE SOCIALE ...ET CIRCULAIRE À WILTZ

#### OBJECTIFS:

- ➔ Création d'emplois rémunérés et de programmes de formation pour des personnes en situation de handicap
- ➔ Développement d'une série de produits utiles et attractifs permettant de donner une seconde vie à des bâches autrement destinées à la destruction

#### PARTENAIRES:

Société coopérative Cooperations Wiltz

#### PÉRIODE:

Depuis 2017 – en cours

#### ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



## ALE MOART

### DESCRIPTION DU PROJET

Le magasin «Ale Moart» propose une sélection unique de produits de producteurs qui se différencient par leur engagement, leur savoir-faire et leur vision pour une agriculture plus durable. Des corbeilles originales sous la marque «Dick&Harry» peuvent être constitués sur place avec les produits du magasin ainsi que les sacs uniques de la marque «DONO».

A l'heure du déjeuner, une sélection de Sandwiches & Bowls à emporter est proposée aux clients. Le magasin est installé dans le local de l'ancien marché de la ville qui appartient aujourd'hui à la commune de Wiltz.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE SOCIALE À WILTZ

#### OBJECTIFS:

- Création d'emplois rémunérés et de programmes de formation pour des personnes en situation de handicap
- Développement d'un point de vente offrant une sélection unique et originale de produits alimentaires
- Mise en valeur de modes de production durables et responsables

#### PARTENAIRES:

Société coopérative Coopérations Wiltz

#### PÉRIODE:

Depuis 2019 – en cours

#### ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



## RENT A BIKE ARDENNES

### DESCRIPTION DU PROJET

Rent a Bike Ardennes est un réseau régional de stations de location de vélos pour tous types d'utilisation qui est opérationnelisé par le CIGR Wiltz +. L'équipe du projet se charge du contrôle, de la maintenance et des réparations à effectuer sur le parc de vélos et accessoires pour adultes et pour enfants.

Le réseau est exploité dans le cadre d'un accord de collaboration avec plusieurs communes et campings ainsi qu'avec le syndicat du parc naturel de la Haute-Sûre.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE SOCIALE À WILTZ

#### OBJECTIFS:

- ⇒ Création d'emplois rémunérés et de programmes de formation pour des personnes en situation de réinsertion professionnelle
- ⇒ Développement d'une offre de mobilité douce visant à mettre à la disposition des habitants et visiteurs de la région de Wiltz des vélos pour tous types d'utilisations

#### PARTENAIRES:

Centre d'Initiative et de Gestion Régional – CIGR Wiltz Plus  
Syndicat d'Initiative de la commune de Wiltz

#### PÉRIODE:

Depuis 2014 – en cours

#### ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



## CAMPING KAUL

### DESCRIPTION DU PROJET

Le projet du Glamping-Camping Kaul s'inscrit depuis 2013 dans le contexte plus large du développement d'une base régionale de loisirs en plein air dénommée Kaul. Grâce à un plan d'investissement pluriannuel de la commune de Wiltz, l'ensemble du site Kaul a pu être développé comme l'un des principaux points d'attraction touristique dans la région des Ardennes. La gestion du Camping a été confiée par la commune au CIGR Wiltz + entre 2013 et 2019, depuis 2020 c'est la société coopérative Coopérations Wiltz qui a pris le relais pour la gestion du camping et pour le développement d'un nouveau projet d'hôtel d'inclusion unique au Luxembourg et dans la Grande Région.



### UN PROJET D'ÉCONOMIE SOCIALE À WILTZ



#### OBJECTIFS:

- ⇒ Création d'emplois rémunérés et de programmes de formation pour des personnes en situation de handicap
- ⇒ Développement d'une offre d'hôtellerie spécifique visant à enrichir l'offre d'hébergement de la région des Ardennes



#### PARTENAIRES:

Société coopérative Coopérations Wiltz



#### PÉRIODE:

Depuis 2013 – en cours



#### ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET:

EN ÉTUDE

EN RÉALISATION

OPÉRATIONNEL



**Merci de votre attention !**



# Sociale et circulaire: l'économie de demain

Regards sur l'économie de  
demain:

Perspectives pour le  
Luxembourg et la Grande  
Région

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Regards sur l'économie de demain



Philippe DROUILLON  
Metamorphosis

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Economie Circulaire & Economie Sociale et Solidaire

*Pour des territoires et des  
écosystèmes entrepreneuriaux  
régénératifs*

## EXTRACTIVE



Extractive "business as usual" relies on extracting from natural and behavioral resources with the central and competitive objective to maximize profits and shareholder value at all costs, including accelerating negative impacts to the biosphere.

# LA DURABILITE NE SUFFIT PLUS...

## EXTRACTIVE



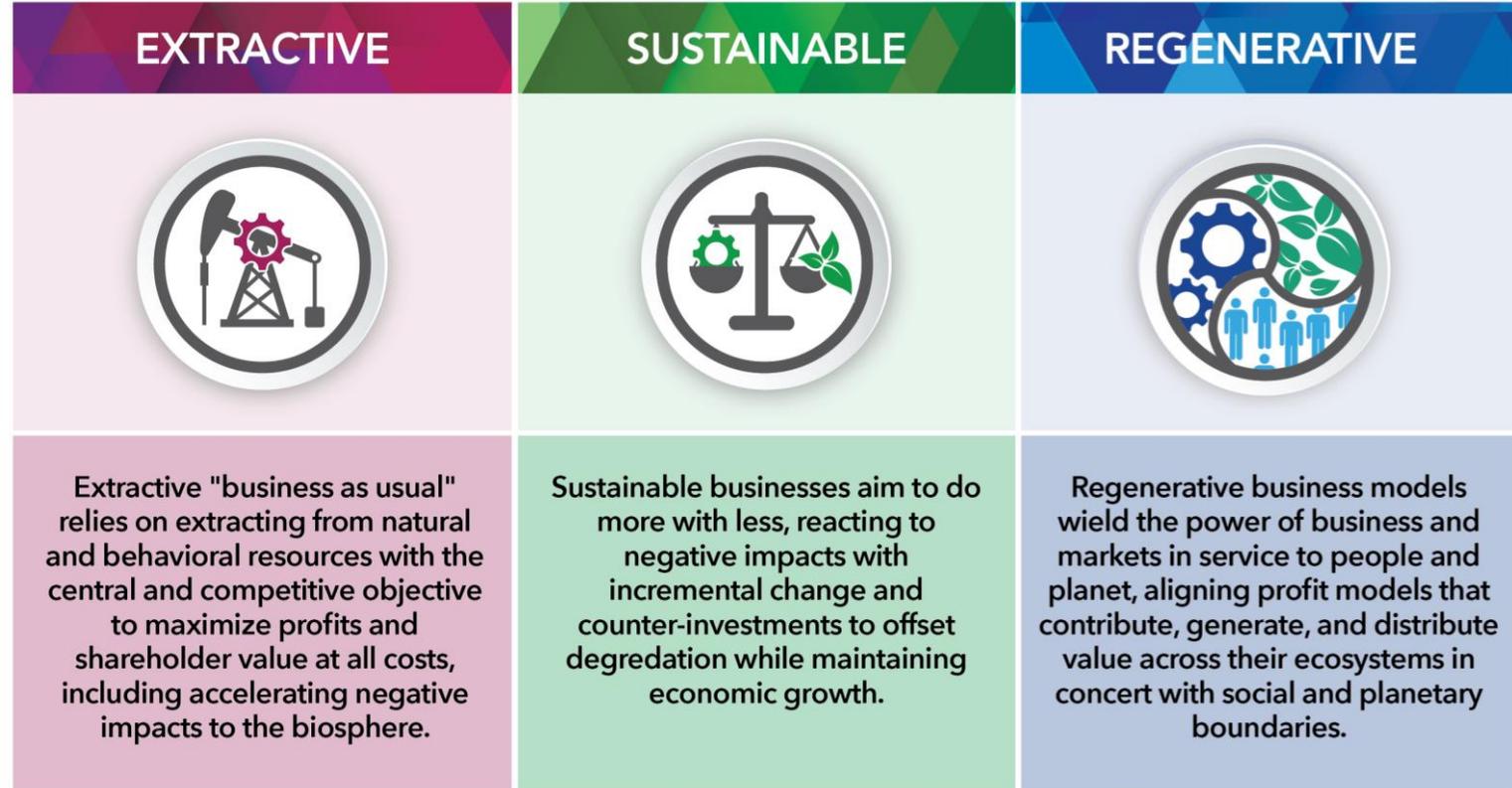
Extractive "business as usual" relies on extracting from natural and behavioral resources with the central and competitive objective to maximize profits and shareholder value at all costs, including accelerating negative impacts to the biosphere.

## SUSTAINABLE



Sustainable businesses aim to do more with less, reacting to negative impacts with incremental change and counter-investments to offset degradation while maintaining economic growth.

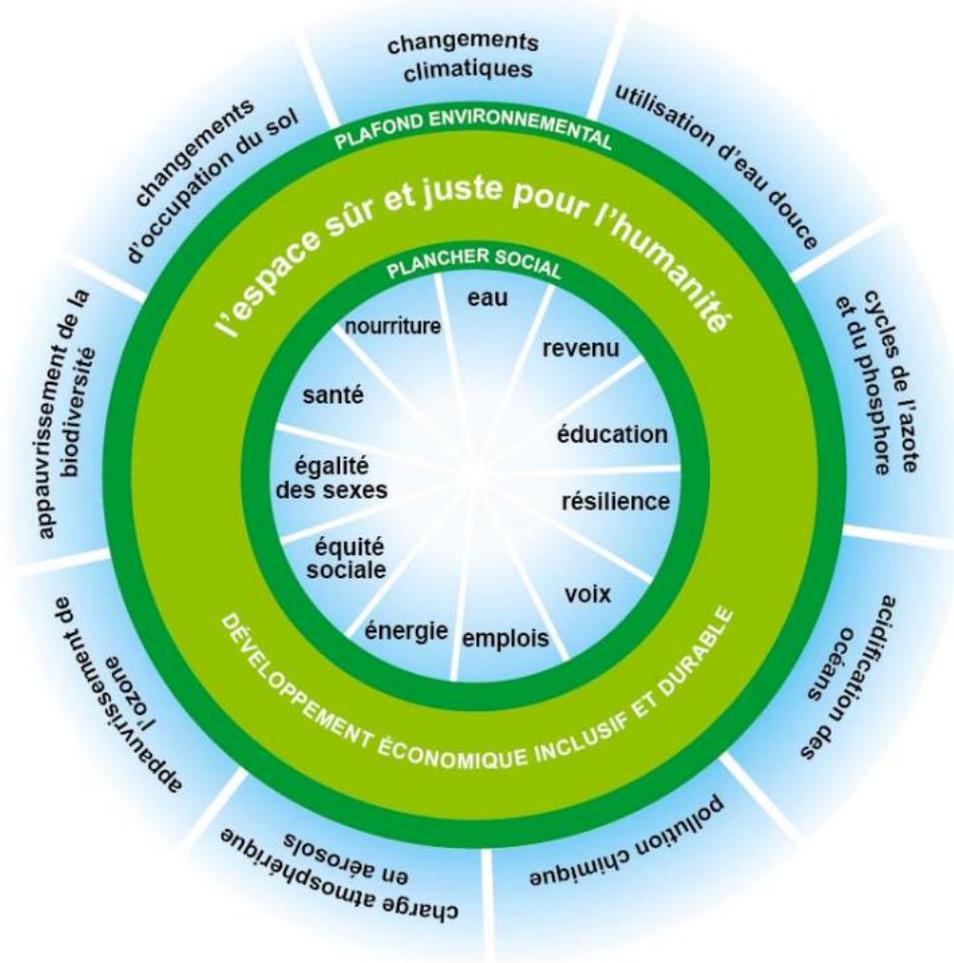
# VERS UNE ECONOMIE REGENERATIVE...



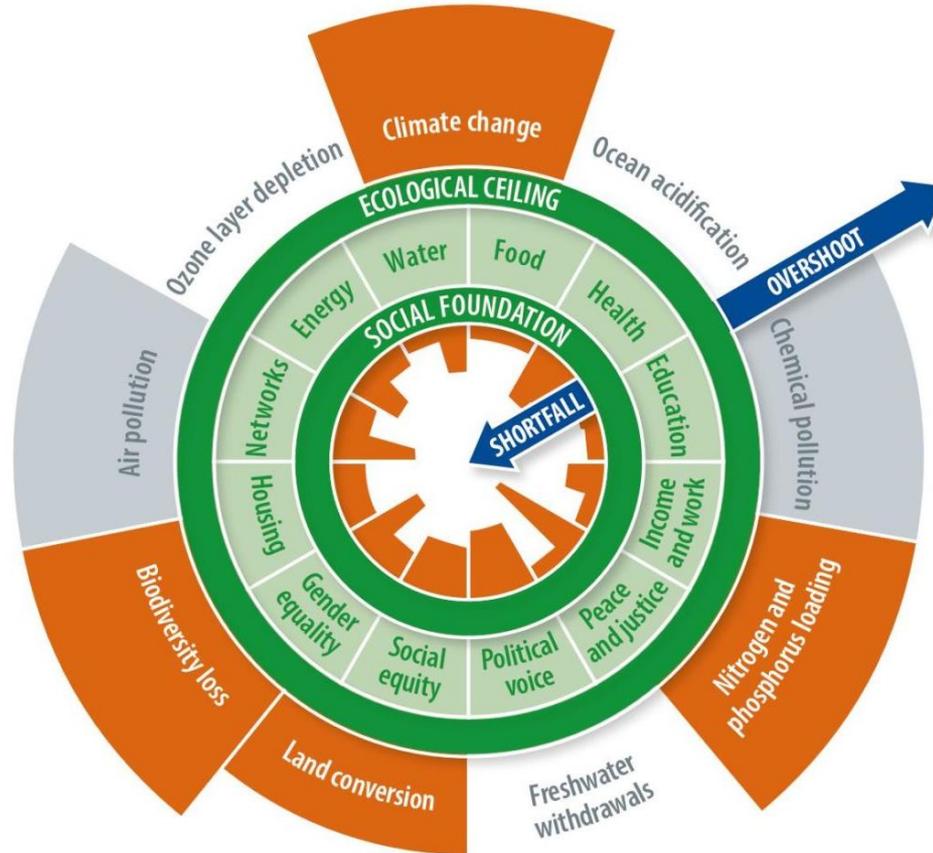
# VERS UNE ECONOMIE RÉGÉNÉRATIVE ...

	EXTRACTIVE	SUSTAINABLE	REGÉNÉRATIVE
			
	<b>STRATEGIC SHIFTS</b>		
 BUSINESS	<p><b>Goal is Growth at all Costs</b></p> <p>Business is in service of profit maximization via extractive, exploitative processes, scarcity mindset</p>	<p><b>Do More with Less</b></p> <p>Business is net neutral, incremental offsets to maintain processes, reactive mindset</p>	<p><b>Do Better with Less</b></p> <p>Business is in service of societal priorities, net positive, contributive, mutualistic, abundance mindset</p>
 ECOSYSTEM	<p><b>Competitive</b></p> <p>Competitive Proprietary, zero-sum, fragmented</p>	<p><b>Collaborative</b></p> <p>Partner-enabled, hub &amp; spoke, low integration</p>	<p><b>Interdependent</b></p> <p>Stewardship, distributed, integrated community</p>
 STAKEHOLDERS	<p><b>Shareholder-Centric</b></p> <p>Measured by quarterly profits and returns to owners, driven by consumption</p>	<p><b>Partner-Centric</b></p> <p>Measured over 2-5 years, driven by business and political whim, deprioritizing other stakeholders</p>	<p><b>Stakeholder-Centric</b></p> <p>Measured over decades "ancestral legacy" where all stakeholders are beneficiaries: people, communities, animals, planet, suppliers, financiers, society</p>

## LE MODÈLE DU DOUGHNUT

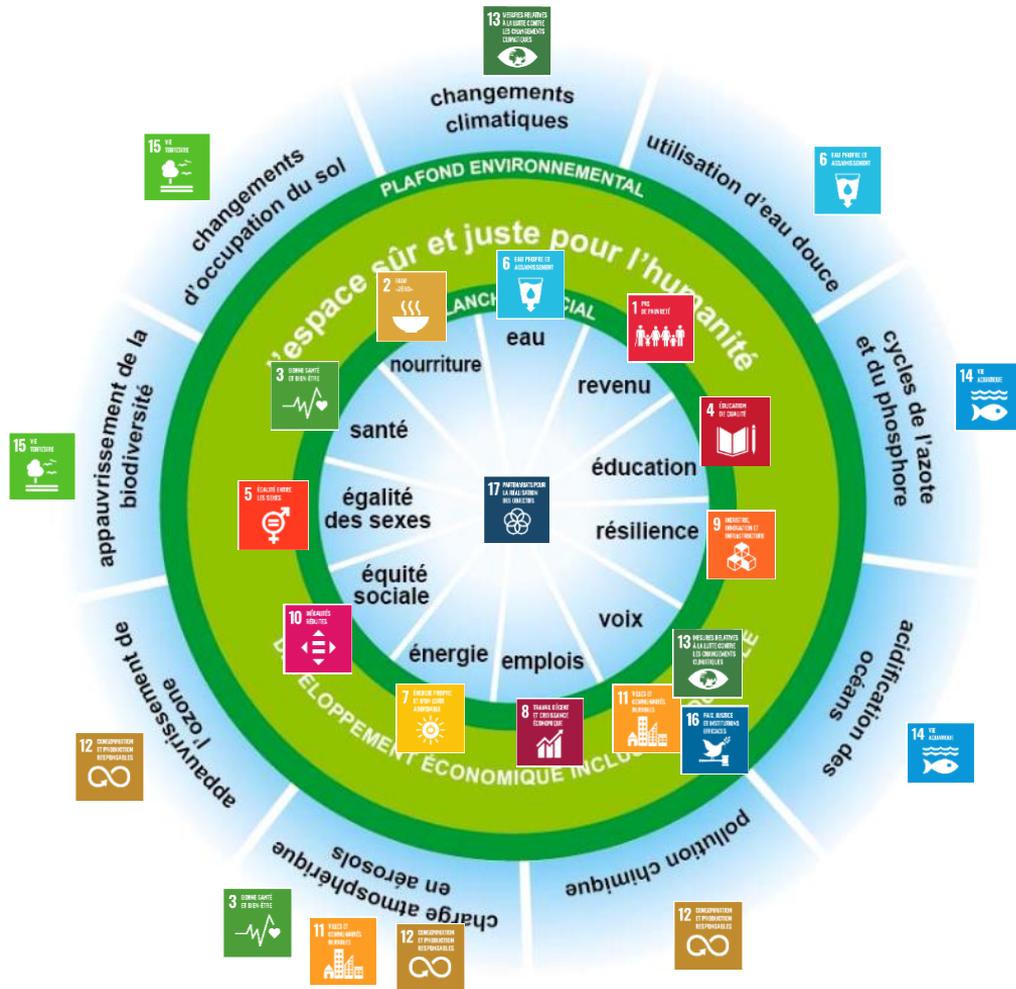


# UNE ECONOMIE RÉGÉNÉRATIVE – LE MODÈLE DU DOUGHNUT



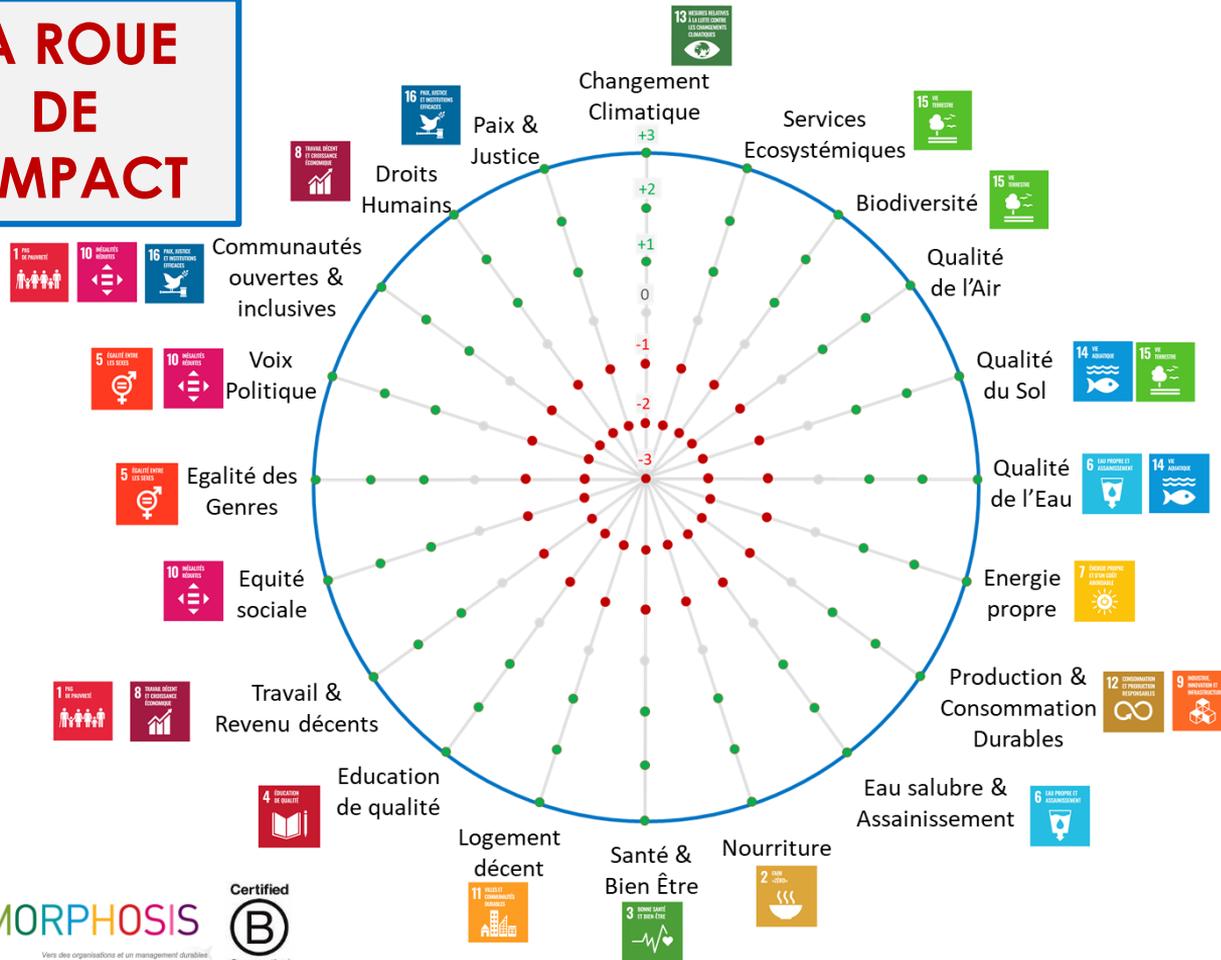
# UNE ECONOMIE RÉGÉNÉRATIVE

## LE MODÈLE DU DOUGHNUT & ODDs



# UNE ECONOMIE RÉGÉNÉRATIVE

## LA ROUE DE L'IMPACT



La récente COP 26 de Glasgow l'a démontré. Il est nécessaire de passer à la vitesse supérieure.

Il est nécessaire de **passer d'une logique d'efforts à une logique d'impact** !

**Quelles sont les stratégies de changement d'échelle** à mettre en place pour opérer une transformation massive en termes d'impacts positifs ?

**Comment fédérer, faire coalescer** des centaines, voire **des milliers d'îlots d'initiatives** à impact positif tout en préservant la diversité de ces initiatives?

# CINQ GRANDS DÉFIS À RELEVER... - DÉFI 1

<b>Illustrative motivations</b>	'Aware of potential negative impact, but do not try to mitigate it'	'To mitigate risk'	'To align with long-term sustainable growth drivers'	'To help tackle climate change' 'To help tackle the education gap'
<b>(Expected) effects on people and planet</b>	May have negative outcomes for people and the planet	<b>A</b> ct to avoid harm	<b>B</b> enefit stakeholders	<b>C</b> ontribute to solutions
		Mitigate or reduce negative outcomes for people and the planet	Generate positive outcomes for people or the planet	Generate substantial positive change for otherwise underserved people or the planet
		<b>Efforts data</b> (focus of ESG) as proxy for mitigation/reduction of negative outcomes for people and the planet	<b>Outcome data</b> demonstrating positive outcomes for people or the planet	<b>Impact data</b> demonstrating substantial positive change for otherwise underserved people or the planet

Source: Impact Management Project

# GOVERNANCE MULTI-PARTIES PRENANTES



**PTCE**

Pôles territoriaux  
de coopération économique

**lescic**

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES  
D'INTÉRÊT COLLECTIF



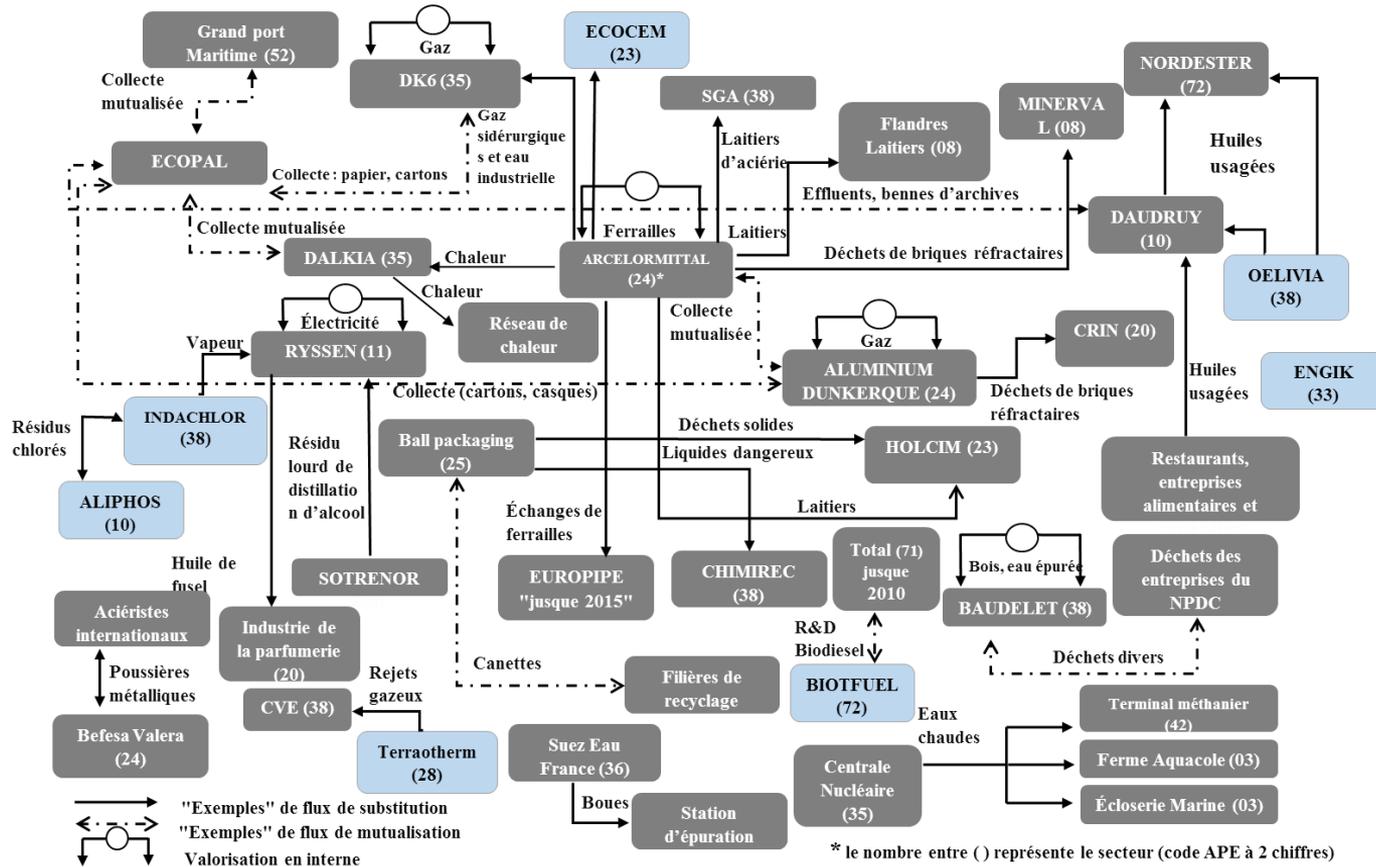
**DUNKERQUE**  
L'ÉNERGIE CRÉATIVE

TRANSFORMATION D'UN ÉCOSYSTÈME INDUSTRIALO-PORTUAIRE

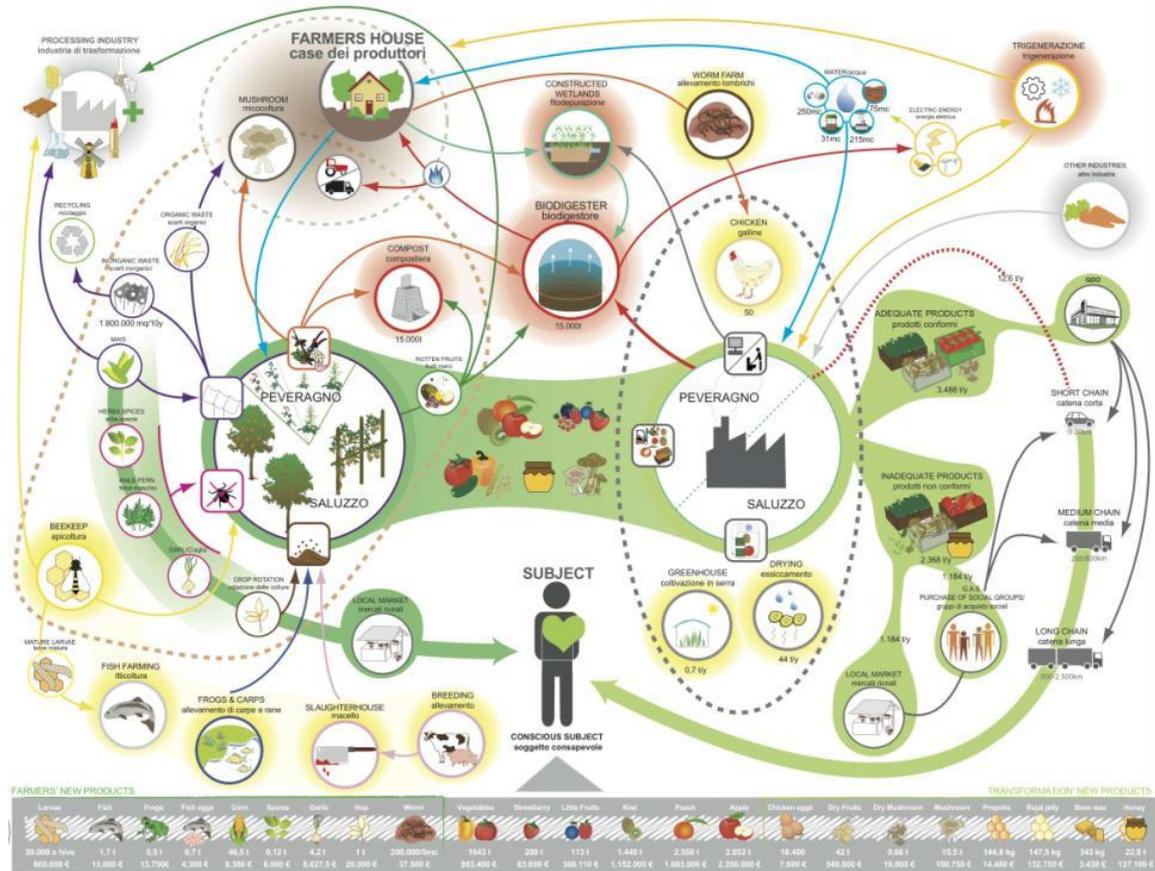


**TERRITOIRES  
ZÉRO CHÔMEUR  
DE LONGUE  
DURÉE**

# GOVERNANCE MULTI-PARTIES PRENANTES



# GOUVERNANCE MULTI-PARTIES PRENANTES



L'économie sociale et solidaire regroupe de nombreux acteurs et actrices d'une très grande diversité du point de vue économique, philosophique et gouvernance : collectifs de citoyens, associations sans but lucratif, mutuelles, coopératives, entrepreneurs sociaux, intrapreneurs sociaux,...

Quelles sont les pistes à envisager pour faire en sorte que **ces acteurs co-opèrent, collaborent** plutôt que - comme c'est trop souvent le cas - de se percevoir comme des concurrents ou acter leur incompatibilité ?

Comment faire pour **faire coexister, apposer** ces différentes stratégies plutôt que de les opposer ?

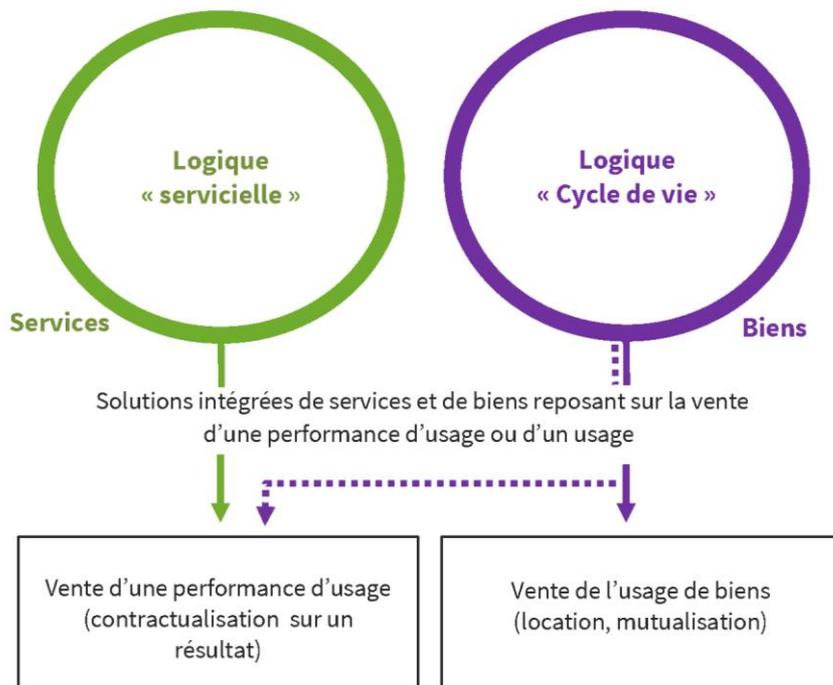
# APPOSER LES STRATEGIES à IMPACT POSITIF



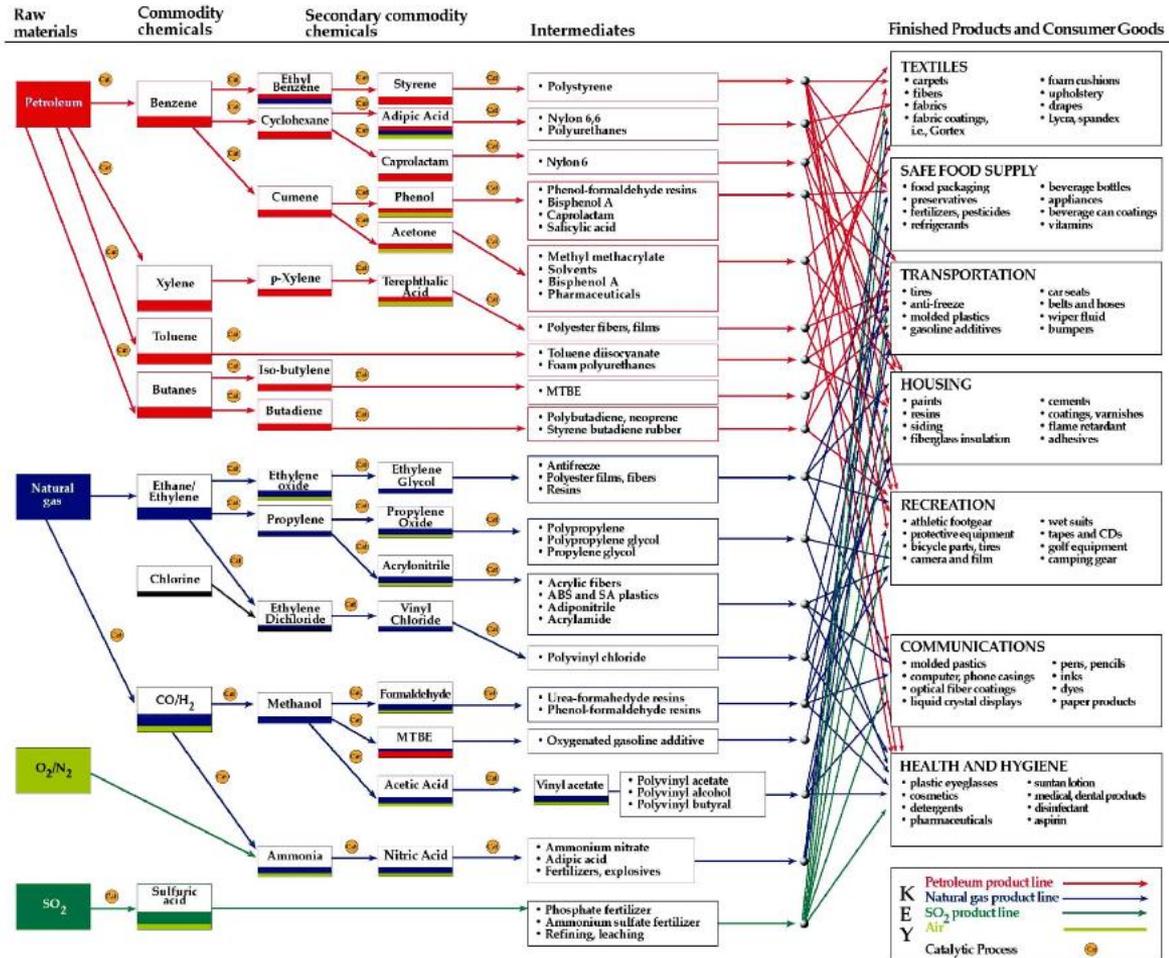
# APPOSER LES STRATEGIES à IMPACT POSITIF



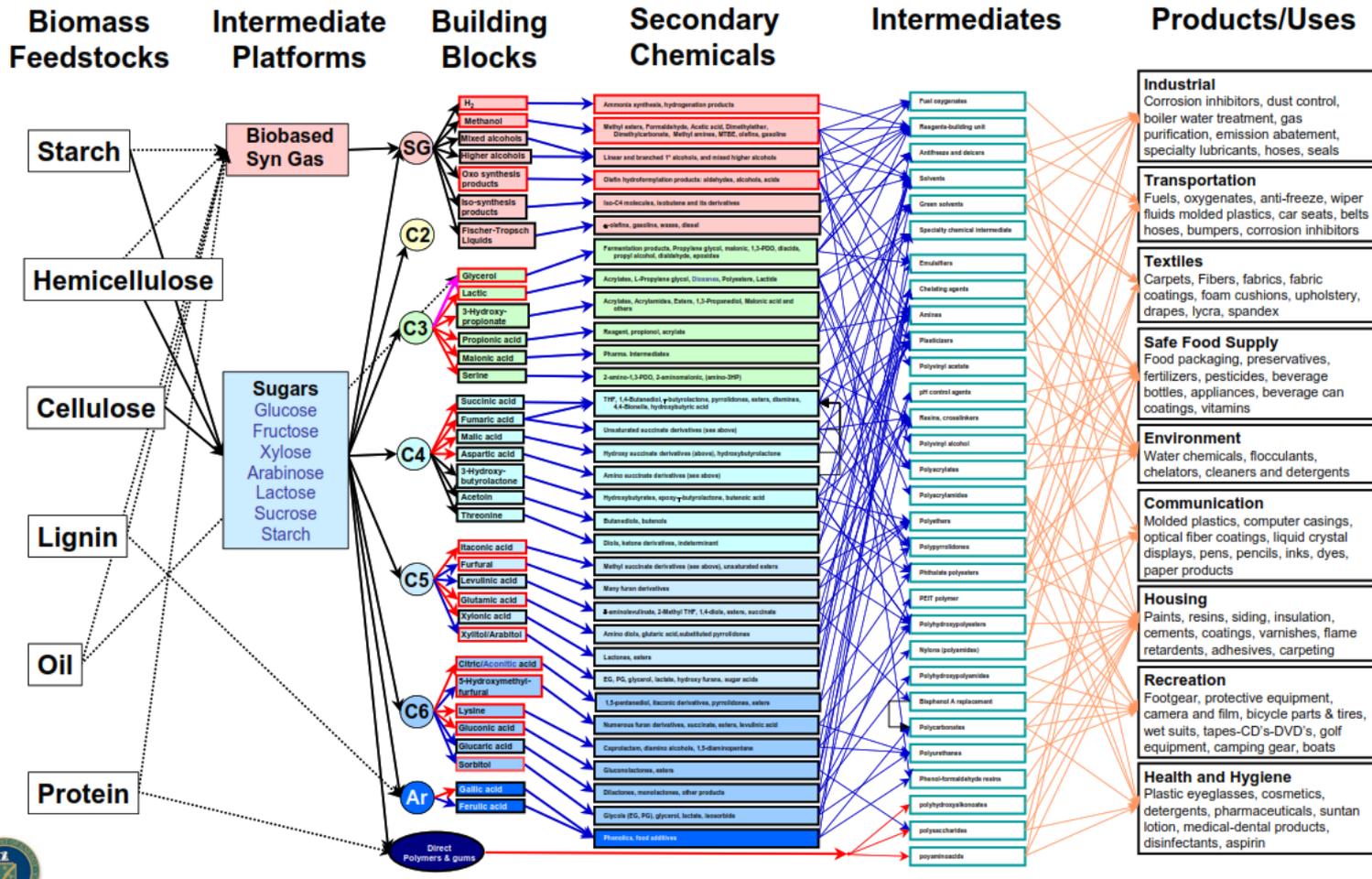
L'économie de la fonctionnalité et l'eco-design / **design bio-inspiré**, parents pauvres de l'ESS trop souvent cantonnée dans un rôle de "**recycleuse**".



# CINQ GRANDS DÉFIS À RELEVÉR... - DÉFI 3



# CINQ GRANDS DÉFIS À RELEVÉR... - DÉFI 3

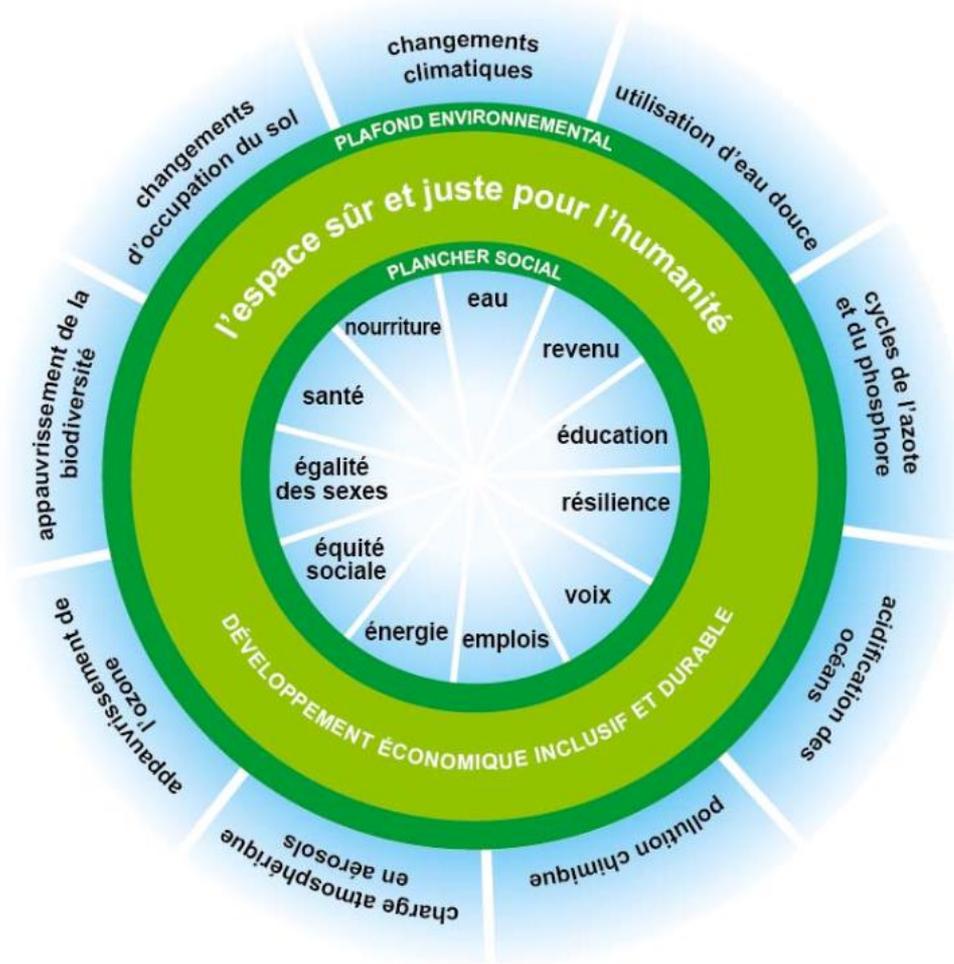


Quelles sont les éléments clés pour faire en sorte qu'une **stratégie d'économie circulaire soit réellement juste et inclusive** et cela tout au long des chaînes de valeur ?

Comment faire en sorte que **tout.e citoyen.ne puisse être acteur.trice et bénéficiaire** de cette transformation ? En ayant accès aux possibilités d'emploi qu'elle génère ? En ayant accès aux produits et services qu'elle propose ?

Et **éviter ainsi d'opposer fin du mois et fin du monde** ?

## LE MODÈLE DU DOUGHNUT



Développer un écosystème d'acteurs productifs combinant économie circulaire et ESS est une chose.

**Quelles pistes envisager pour stimuler la préférence pour de tels services / produits côté consommateurs.trices** au-delà des "convaincu.e.s" ?

Quels incitants mettre en place pour stimuler le "big shift" d'entreprises classiques au-delà du réflexe opportuniste (green/social washing) ?

# Regards sur l'économie de demain



Patrick KLEIN  
Pit WINANDY  
Christian TOCK  
Davy DAO

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION

# Regards sur l'économie de demain

## Questions?



sli.do

Code de l'événement:

#669119

En collaboration avec



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail, de l'Emploi et  
de l'Économie sociale et solidaire



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
CLUSTER GRANDE RÉGION