

Le 12 octobre 2023

Réunion avec le Formateur

Situation actuelle et défis de la CNS

Christian Oberlé

Président CNS



Table des matières

1. Les défis de la CNS: Actions en cours et à démarrer page 3
2. Quelques indicateurs : Gouvernance, LAF, Assuré(e)s, Nomenclature page 4
3. Situation financière de l'AMM pages 5 – 13
4. Les grands axes stratégiques de la CNS page 14

1. Les défis de la CNS: Actions en cours et à démarrer

Le WIP

- Négociation convention CNS-AMMD pour le 100% digital, le déploiement PID et mise à niveau informatique prestataires libéraux
- L'homogénéisation des environnements informatiques dédiés aux services publics
- Médiation AMMD et convention CNS-FHL dans le cadre de la loi sur les antennes
- La maîtrise de l'évolution des dépenses de l'AMM (dépenses objet CNS, mutualisations, nomenclatures, négociation BNELUXA médicaments)
- La nouvelle CNS: simplification administrative (remplacer un système de règles et de contrôles inefficients par un système déclaratif avec contrôles ciblés efficaces) et expertise (collaborations nationales et internationales)
- Projet de loi N°8013 « Exercice sous forme sociétale »
- La déclaration des ALD et la revalorisation du médecin référent
- La digitalisation de la santé et plus particulièrement la télémédecine et les DMDs
- Les réseaux de compétences: initier le virage d'une assurance maladie vers une assurance santé

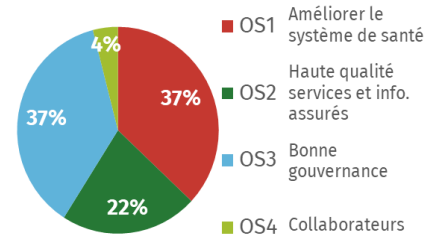
Les priorités 2024-2027

- Digitalisation et innovation: le système digital unique, le fonds d'innovation pour une approche intégrée sur base de pilotes
- Priorité santé mentale: gouvernance, organisation, prestations, modernisation, innovation
- L'évolution des dépenses structurelles de l'AMM: évoluer vers des nouveaux systèmes de financement
- L'efficacité des prestations hospitalières et extrahospitalières: spécialisations, synergies, décentralisation
- Le virage d'une assurance maladie et d'une assurance dépendance vers une assurance santé

2. Quelques indicateurs : Gouvernance, LAF , Assuré(e)s et Nomenclature

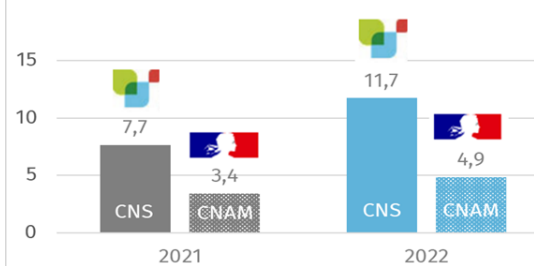
Gouvernance et LAF

Participation des projets à la réalisation des objectifs stratégiques (en 2023, en %)



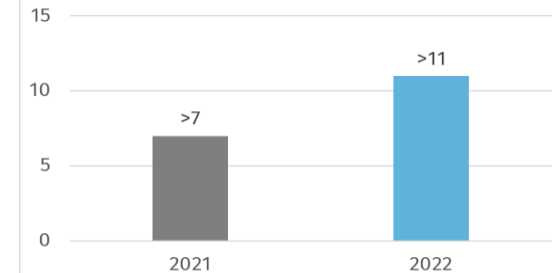
46 projets en cours de réalisation, de clôture, clos ou à l'étude. 100% participent à la réalisation des O.S.

LAF - Préjudices détectés et stoppés (en euros, par assuré)



Pour 2021, et 2022 les préjudices détectés et stoppés de la CNS par assuré excèdent ceux de la France

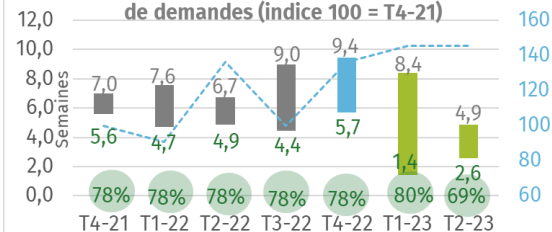
LAF - Préjudices détectés et stoppés (en millions d'euros)



Augmentation de 57% des préjudices détectés et stoppés entre 2021 et 2022 (y compris soins infirmiers abusifs)

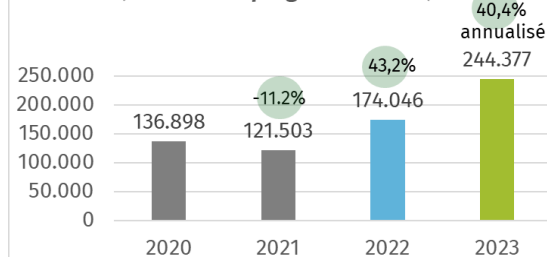
Assuré(e)s

Délai traitement des remboursements nationaux (en semaines), % de traitement endéans le minimum, et évolution du nombre de demandes (indice 100 = T4-21)



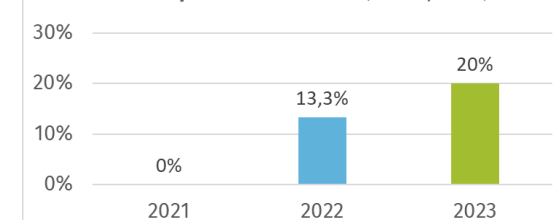
Le délai moyen des remboursement nationaux reste bas (69% traités endéans 2,6 semaines)

Nombre de visites agences (en unités et progression en %)



Le nombre de visites en agences continue à progresser à un rythme soutenu (+40% annualisé ; YTD - Août '23)

Nombre de nomenclatures médicales qui sont parues au Règlement Grand-Ducal / nombre total de nomenclatures médicales à réviser par le service NCAP (au 1.1 ; en %)



Accompagnement des besoins des assurés: progression continue du nombre de nomenclatures parues



3. Situation financière de l'AMM : les défis

1

Déficit structurel

- Croissance des dépenses supérieure à celle des recettes depuis plusieurs années qui génère un déficit récurrent (exception 2023, notamment à cause d'une lettre-clé médecins reportée)

2

Risques liés à un contexte économique instable

- Sensibilité des recettes à l'environnement macroéconomique
- Retard des impacts inflationnistes sur certaines dépenses

3

Consommation de la réserve

- Consommation de la réserve pour financer un niveau élevé de dépenses
- Risque d'atteindre le seuil de réserve minimale de 10% dans les 5 ans

3. Situation financière de l'AMM : évolution

Période 1 : 1994 – 2010

- Une situation financière équilibrée
- Des adaptations de taux régulières

Période 2 : 2011 – 2016

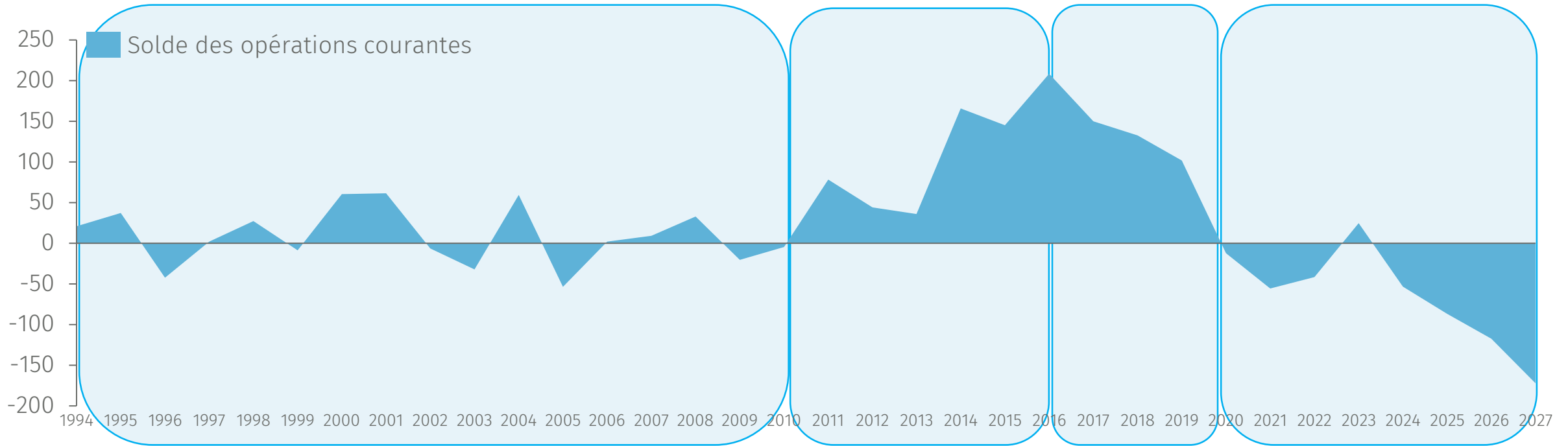
- La réforme du système
- Les excédents financiers

Période 3 : 2017 – 2019

- Les nouvelles prises en charges
- Les réformes des PE

Période 4 : 2020 – 2027

- La Covid-19
- Le déficit structurel



Taux
5,1%

Taux
5,2%

Taux
5,1%

Taux
5,4%

Crise
Bancaire
&
Statut
unique

Réserve
minimale
&
Réforme
(taux 5,6%)

Hospitalier
& PN
Adapt.
CPRF &
maladie

Covid-19

Recettes
indexées

Lettres-clés,
Psychothérapie

3. Situation financière de l'AMM : prévision 2023 et évolution

(Montants en millions €)	Décompte			Estimation*				
Exercice	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Recettes courantes	3.764,5	3.576,3	3.910,3	4.284,6	4.539,8	4.814,6	5.048,5	5.303,0
Dépenses courantes	3.776,8	3.632,0	3.951,9	4.260,0	4.593,3	4.901,3	5.165,9	5.475,4
Solde opérations courantes	-12,4¹	-55,7	-41,6¹	24,6	-53,5	-86,8	-117,4	-172,4
Réserve globale	958,9	903,2	861,6	886,2	832,7	745,9	628,5	456,1
En % des dép. courantes	25,4%	24,9%	21,8%	20,8%	18,1%	15,2%	12,2%	8,3%
Fonds de roulement minimum (10 %)	377,7	363,2	395,2	426,0	459,3	490,1	516,6	547,5
Résultat de l'exercice	-79,9	-41,2	-73,6	-6,3	-86,9	-117,6	-143,8	-203,4
Réserve excédentaire	581,2	540,0	466,4	460,2	373,3	255,8	111,9	-91,5
Taux d'équilibre de l'exercice	5,74%	5,67%	5,71%	5,61%	5,71%	5,75%	5,77%	5,83%

¹ Dotation supplémentaire Covid-19 de 386,0M€ en 2020 et de 37,5M€ en 2022.

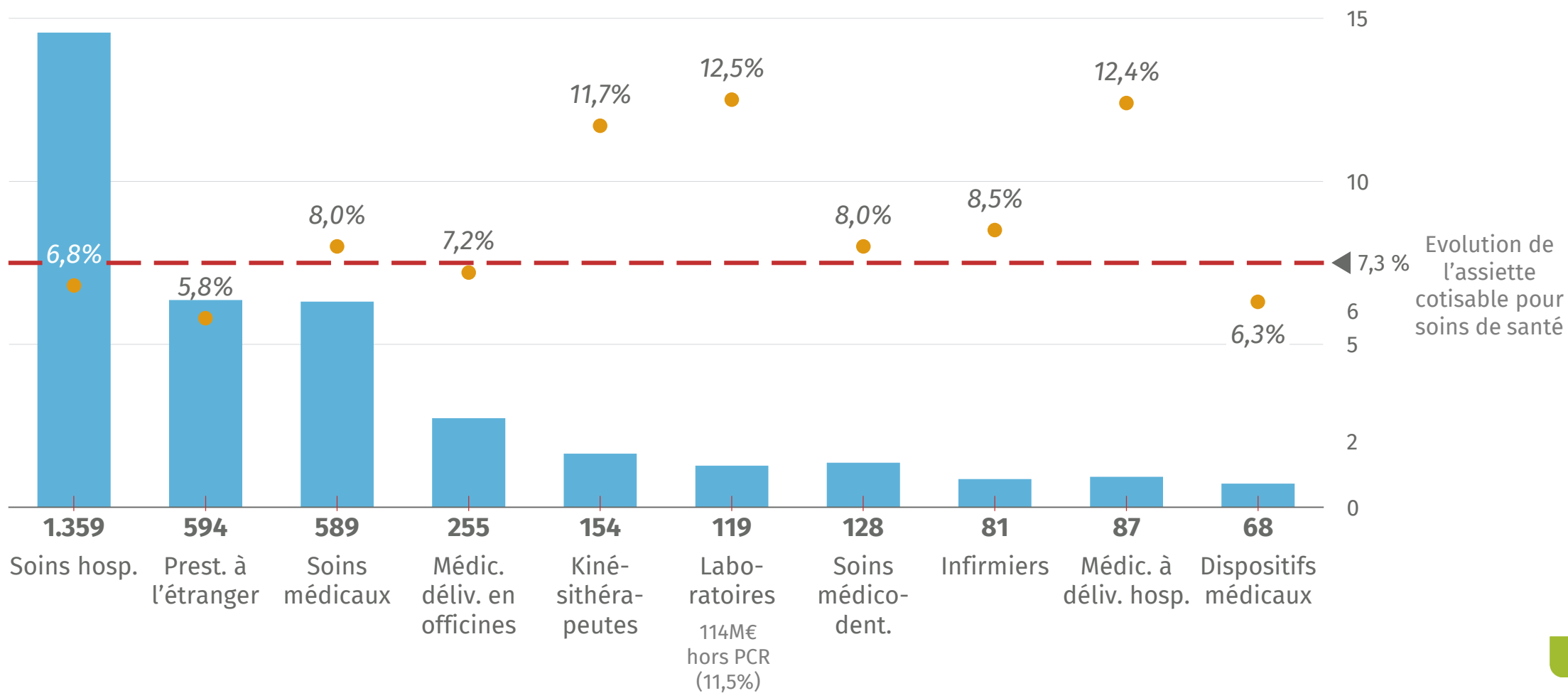
*) Estimations fortement influencées par les évolutions macroéconomiques, la prise en charge de nouvelles prestations, le taux de cotisation, les CCT ainsi que les négociations tarifaires avec les prestataires

3. Situation financière de l'AMM : évolution catégories de soins de santé

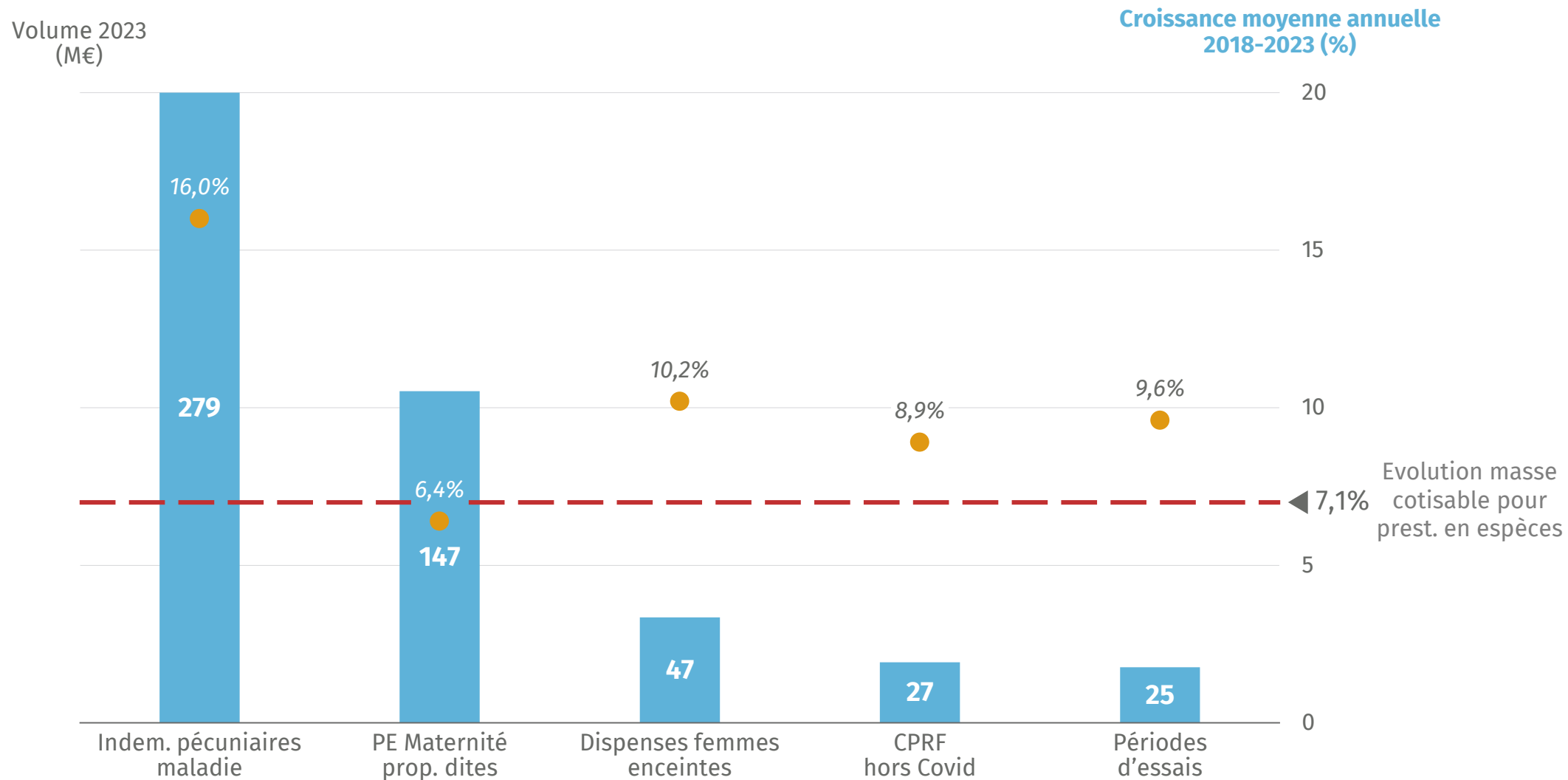
Volumes supérieurs à 20,0M, suivant date prestation, montants de 2023 en M€

Volume 2023
(M€)

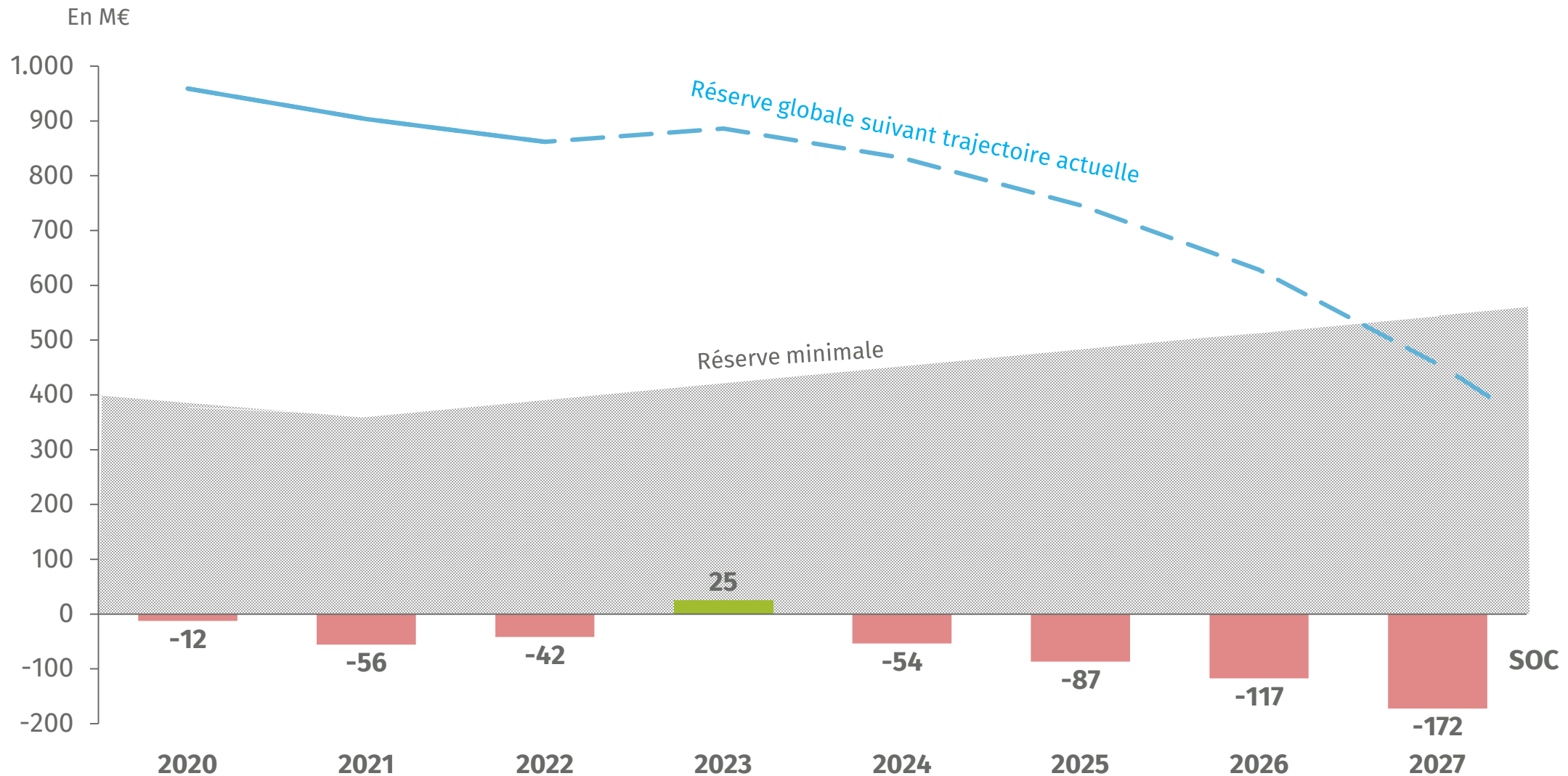
Croissance moyenne annuelle
2018-2023 (%)



3. Situation financière de l'AMM : evolution prestations en espèces



3. Situation financière de l'AMM : évolution* de la réserve globale



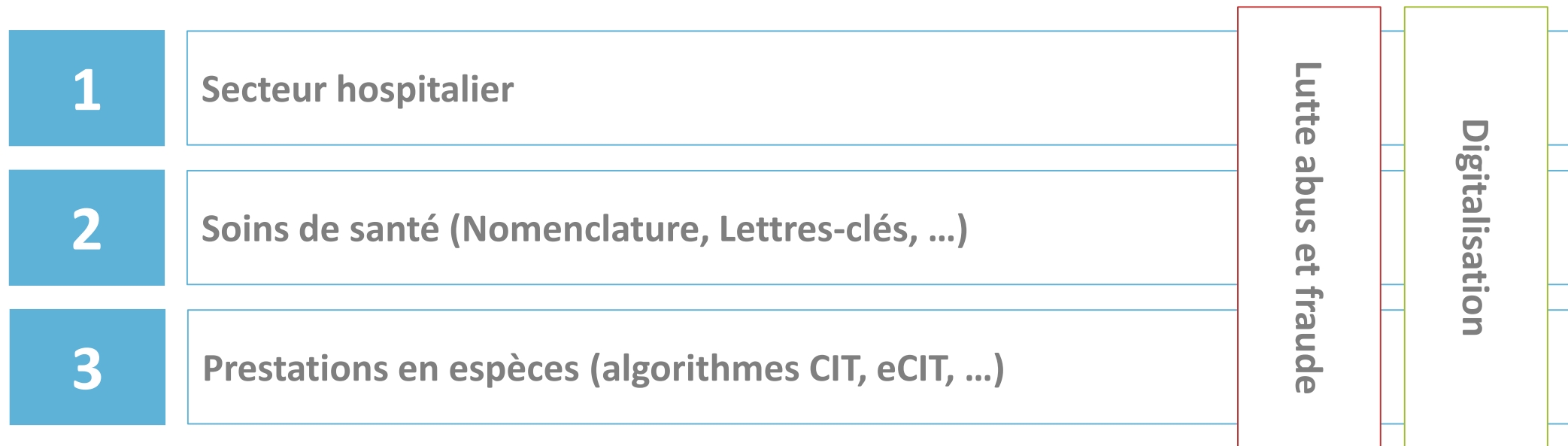
*) Estimations fortement influencées par les évolutions macroéconomiques, la prise en charge de nouvelles prestations, le taux de cotisation, les CCT ainsi que les négociations tarifaires avec les prestataires

3. Situation financière de l'Assurance dépendance

(Montants en millions €)	Décompte			Estimation*				
Exercice	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Recettes courantes	781,5	847,7	919,6	985,7	1.053,1	1.126,6	1.180,8	1.249,4
Dépenses courantes	745,9	828,8	888,5	928,7	991,7	1.068,2	1.117,3	1.194,3
Solde opérations courantes	35,5	18,9	31,1	57,0	61,4	58,4	63,4	55,0
Réserve globale	350,8	369,7	400,8	457,8	519,1	577,5	640,9	696,0
En % des dép. courantes	47,0%	44,6%	45,1%	49,3%	52,3%	54,1%	57,4%	58,3%
Fonds de roulement minimum (10 %)	74,6	82,9	88,9	92,9	99,2	106,8	111,7	119,4
Résultat de l'exercice	29,6	10,6	25,1	53,0	55,1	50,7	58,5	47,3
Réserve excédentaire	276,2	286,8	311,9	364,9	420,0	470,7	529,2	576,5
Taux d'équilibre de l'exercice	1,31%	1,37%	1,34%	1,28%	1,28%	1,30%	1,29%	1,31%

*) Estimations fortement influencées par l'évolution démographique, la contribution dépendance, les CCT et la valeur monétaire

3. Situation financière de l'AMM : Cadrage financier - les grands axes



3. Situation financière de l'AMM : Dépenses dépassant l'objet de la CNS

Les dépenses actuellement financées par la CNS, mais dépassant son objet d'AMM respectivement sous-financées par l'Etat peuvent être réparties dans 3 catégories, avec impact estimé **de 180M€** :

- Les dépenses relatives à la maternité : impact annuel **100M€**: 80M€ pour congés et 20M€ pour prestations de soins)
- Les dépenses relatives aux PE maladie, hôpitaux et programmes de dépistage et séjours Mondorf : impact annuel **80M€**

4. Les grands axes stratégiques de la CNS

